

۱۳۹۷



جمهوری اسلامی افغانستان

وزارت اقتصاد

میکانیزم ملی

نظارت و ارزیابی پروژه های انکشافی



نظارت و ارزیابی منحصیث یک وسیله مدیریت عامه جهت بهبود حکومتداری و دستیابی به اهداف یک اداره مورد استفاده قرار گرفته تا نتایج قناعت بخش را ببار آورد. همان گونه که حکومتداری نیازمند سیستم منابع مالی، بشری و حسابدهی بوده، نیازمند اجراءات و بازدهی خوب نیز میباشد.

روی این ملحوظ میکنیم نظارت و ارزیابی نقش قابل ملاحظه ئی را در تطبیق موفقیت آمیز پلانها، پروگرام ها و پروژه های انکشافی ایفا نموده و منحصیث ستون فقرات در انکشاف ملی محسوب میگردد.

موجودیت یک سیستم موثر نظارت و ارزیابی رول ارزنده ئی را جهت دستیابی به ارقام و معلومات به منظور تطبیق پلان های انکشافی و تصمیم گیری ها بازی نموده و زمینه تشخیص مسیر اقتصاد را با اهداف و مقاصد تعیین شده میسر میسازد. روی این ملحوظ وزارت اقتصاد در تفاهم با وزارت های مالیه، انکشاف شهری، اداره مستقل ارگان های محلی و سایر واحد های بودجوی، میکنیم ملی نظارت و ارزیابی از برنامه ها و پروژه های انکشافی را طرح و تدوین نموده و همچنان بطور مستمر روند ترتیب این میکنیم را مورد نظارت و حمایت قرار داده است.

با اطمینان خاطر باید متذکر شد که تمام واحد های بودجوی بمنظور افزایش موثریت، مثمریت و تداوم پروژه های انکشافی تلاش خواهند ورزید تا با همکاری همه جانبه باعث بهبود سطح زندگی مردم و دستیابی به اهداف ملی و سکتوری کشور گردند.

وزارت اقتصاد مصمم است تا میکنیم نظارت و ارزیابی از برنامه ها و پروژه های انکشافی را که منحصیث یک وسیله با ارزش در راستای مدرنیزه ساختن روند نظارت و ارزیابی در سطح کشور محسوب میگردد، غرض بهبود و روند تحقق پروژه های انکشافی معرفی میدارد.

در خاتمه میخواهم از تلاش های خستگی ناپذیر تمامی همکارانیکه در ترتیب این میکنیم بصورت مستقیم و یا غیر مستقیم دخیل بودند، قدر دانی و سپاسگذاری نمایم و از ایزد منان پیروزی های هرچه بیشتر برایشان استدعا میدارم.

با احترام

دوکتور مصطفی مستور

وزیر اقتصاد

۷-۱

پیشگفتار..... ب

فهرست مطالب..... ج-۵

مقدمه..... ۱

مبنی..... ۲

اصطلاحات و مفاهیم..... ۳

تحلیل وضعیت..... ۵

اهمیت..... ۶

هدف..... ۶

چارچوب نهادی..... ۷

۹

مراحل نظارت و ارزیابی برنامه ها و پروژه های انکشافی..... ۹

۱۳-۱۰

ارزیابی در مرحله قبل از سرمایه گذاری..... ۱۰

مراحل پلانگذاری پروژه های انکشافی..... ۱۱

نتایج متوقعه..... ۱۳

۱۸-۱۴

نظارت و ارزیابی در مرحله سرمایه گذاری یا تطبیق پروژه..... ۱۴

نحوه اجراءات در این مرحله..... ۱۴

نظارت مبتنی بر نتایج..... ۱۵

نظارت در سطح محاصل..... ۱۶

ارزیابی میان مدت..... ۱۷

بازدید پروژه ها..... ۱۷

نتایج متوقعه..... ۱۸

۲۴-۱۹

۱۹.....	ارزیابی بعد از سرمایه گذاری.....
۱۹.....	نحوه اجراءات.....
۲۰.....	ارزیابی نهائی.....
۲۰.....	ارزیابی پیامد ها.....
۲۱.....	ترکیب ارزیابی.....
۲۳.....	نقاط مهم گزارش.....
۲۴.....	نتایج متوقعه.....
۲۴.....	استفاده از معلومات نظارت و ارزیابی.....

۵۲-۲۵

۲۵.....	بخش ضمايم.....
۲۶.....	فورم سهمیه بندی سكتور ها ادارات و ولايات.....
۲۹.....	فورم پروژ های پیشنهادی جدید و انتقالی.....
۳۰.....	فورم طرح مقدماتی (کنسپت نوت).....
۳۴.....	چک لیست نمره دهی کنسپت نوت پروژه ها.....
۳۶.....	فورم پروپوزل.....
۴۳.....	چارچوب نتایج.....
۴۴.....	فورم پلان تطبیقی پروژه های لکشافی.....
۴۵.....	فورم گزارش دهی مرکزی و ولایتی.....
۴۷.....	فورم گزارش دهی نتایج.....
۴۸.....	فورم نظارت و ارزیابی پروژه های دولتی و موسسات غیر دولتی.....
۵۰.....	فورم ارزیابی پروژه های لکشافی.....
۵۲.....	تحلیل پروژه های لکشافی به اساس سكتور.....

افغانستان بعد از گذشت بیش از سه دهه جنگ و ویرانی و با به میان آمدن اداره مؤقت و انتقالی باسرازیر شدن کمک های جامعه جهانی، روند بازسازی کشور آغاز و تعداد کثیری از پروژه های انکشافی در جهت رفاه عامه و تحول مثبت اقتصادی در سکتورهای مختلف تطبیق گردیدند که افغانستان از نا بسامانی ها نجات یافت و حالت انکشاف تدریجی را به خود اختیار کرد.

قابل تذکر است که باوجود سرازیر شدن میلیاردها دالر کمک های سخاوتمندانه شرکای بین المللی، جایگاه مناسبی را در راستای حفظ ثبات اقتصادی حاصل نکرد که دلیل موجه آن، نبود یک میکانیزم واضح و معیاری نظارت و ارزیابی در سطح کشور بوده که متاسفانه این مشکل باعث گسترش فساد اداری و هدر رفتن قسمت عظیمی از وجوه مالی در عرصه های غیر مرتبط و غیر موثر، گردید.

بناً، با در نظرداشت معضله فوق، ایجاب می نماید تا در روشنایی قوانین و مقررات نافذه در کشور، یک میکانیزم ملی نظارت و ارزیابی را که با شرایط عینی نظام اداری کشور سازگار باشد و قابلیت تطبیق را برای تمام نهادهای بودجوی و نهادهای بین المللی که تطبیق کننده فعالیت های اقتصادی و اجتماعی در کشور میباشند، داشته باشد، ترتیب نمائیم.

این میکانیزم، راهکار ها و فرایندهای عملی را بگونه ساده و معیاری برای تطبیق کننده گان فعالیت های انکشافی در کشور به معرفی خواهد گرفت، تا از این طریق بتوانیم در راستای تحقق اهداف انکشافی در کشور بگونه تخصصی عمل نمائیم و ضامن شفافیت کاری و مصرف موثر بودجه انکشافی در کشور گردیم.

روی این ملحوظ میکانیزم ملی نظارت و ارزیابی در جهت نیل به اهداف انکشافی، امنیتی، زیربنایی، اجتماعی و سیاسی یک امر ضروری پنداشته شده و وزارت اقتصاد در تفاهم با وزارت ها و ادارات ذیربط روی طرح و انکشاف این میکانیزم بگونه جدی و پیگیرانه کار نموده در نظر دارد آن را برای همه نهادهای ذیربط در کشور به معرفی خواهد گرفت.

این میکانیزم بتاسی از احکام قوانین، مقررہ ہا، مصوبات و اسناد ستراتیژیک انکشافی ذیل طرح و ترتیب گردیدہ است:

- حکم مادہ (۲۷) قانون اصول عمدہ تشکیل و وظایف وزارت های جمهوری اسلامی افغانستان؛
- صراحت مادہ ۵۴ قانون ادارہ امور مالی و مصارف عامہ؛
- صراحت مادہ ۳۲ سند بودجہ ملی؛
- فرمان شمارہ ۴۵ مورخ ۵ اسد سال ۱۳۹۱ ریاست جمهوری؛
- احکام مندرج مقررہ تنظیم فعالیت ها و اجراءات وزارت اقتصاد؛
- مصوبہ شمارہ (۳۵) مورخ (۱۶) جدی سال ۱۳۹۴ کابینہ جمهوری اسلامی افغانستان؛
- اولویت های چارچوب صلح و انکشاف ملی افغانستان (ANPDF)؛
- اہداف انکشافی پایدار (SDGs).

اصطلاحات آتی در این میکانیزم مفاهیم ذیل را افاده می نماید:

پروژه انکشافی (Development Project):

پروژه انکشافی عبارت از مجموعه از فعالیت های منسجم یک وزارت / اداره میباشد که برای اهداف انکشافی (نه عملیاتی) بکار رفته و دارای هدف معین، بودجه، نقطه آغاز و ختم می باشد.

نظارت (Monitoring):

نظارت عبارت از روند متداوم مشاهدات، بررسی و ثبت فعالیت ها و اجراءات انجام شده در یک برنامه و یا یک پروژه میباشد که بمنظور تطبیق درست و بموقع پروژه و حصول نتایج متوقعه مطابق به پلان تعیین شده صورت میگیرد.

ارزیابی (Evaluation):

ارزیابی عبارت از روند سیستماتیک جمع آوری معلومات در مورد یک برنامه و یا یک پروژه تطبیق شده میباشد که بمنظور تحقق اهداف پلان شده و حصول نتایج متوقعه بصورت درست و موثر صورت میگیرد.

نظارت مبتنی بر نتایج (Results Based Monitoring):

نظارت مبتنی بر نتایج یک اصطلاح جدید در روند نظارت از یک فعالیت بمنظور حصول نتایج متوقعه میباشد.

جدول نتایج (Result Framework):

جدول نتایج عبارت از یک ساختار منظم و سیستماتیک برای پلانگذاری اهداف، مقاصد، پیامدها، محاصل برنامه ها و یا پروژه ها میباشد که بوسیله آن نتایج متوقعه در مطابقت به پلان تعیین شده، پیمایش میگردد.

شاخص (Indicator):

شاخص عبارت از واحد اندازه گیری برای میزان پیشرفت یک فعالیت و یا یک پروژه میباشد که بوسیله آن (محاصل، پیامدها، تاثیرات در مقایسه با اهداف پلان شده) پیمایش میگردد.

مبدا (Baselines):

مبدا عبارت از وضعیت موجود برای آغاز تطبیق یک برنامه، پروژه و یا یک فعالیت بوده و مشخص میسازد که آیا پیشرفت مشخصی در زمینه فعالیت پلان شده صورت گرفته است یا خیر.

محصول (Output):

محصول عبارت از نتیجه ابتدای یک فعالیت و یا یک پروژه میباشد.

پیامد (Outcome):

پیامد عبارت از نتیجه نهایی یک فعالیت و یا یک پروژه میباشد که با دستاوردهای کوتاه مدت حاصل نمی گردد، بلکه دستاوردهای کوتاه مدت زمینه را برای حصول آن مهیا میسازند.

تأثیرات (Impact):

تأثیرات عبارت از نتایج کلی و قابل محسوس اقتصادی و اجتماعی یک برنامه و یا یک پروژه در طویل المدت میباشد.

از زمان تشکیل اداره موقت در سال ۲۰۰۱، روند بازسازی افغانستان با کمک‌های مالی و تخنیکی جامعه جهانی آغاز گردیده است. براساس گزارش سالانه وزارت مالیه، الی اخیر سال ۲۰۱۵ مبلغ (۸۲) میلیارد دالر در بازسازی افغانستان به مصرف رسیده که به دلیل نبود یک میکانیزم واضح نظارت و ارزیابی برنامه‌ها و پروژه‌های انکشافی، روند تطبیق موثر پروژه‌ها را به کندی مواجه ساخته و در نتیجه اهداف انکشافی متوقعه در کشور بگونه مطلق حاصل نگردیده اند.

وزارت اقتصاد، بر مبنای مقررہ تنظیم فعالیت‌ها و وظایف، مکلفیت نظارت و ارزیابی پروژه‌های انکشافی را در سطح کشور داشته و بر مبنای آن بصورت مستمر گزارشات رعبوار از چگونگی پیشرفت پروژه‌های انکشافی کلیه واحد‌های بودجوی را ترتیب و به کابینه ج.ا.ا ارائه می نماید.

نبود یک میکانیزم ملی نظارت و ارزیابی برنامه‌ها و پروژه‌های انکشافی طی دهه گذشته، چالش‌های ذیل را بوجود آورده است:

- پائین بودن سطح کیفیت و موثریت پروژه‌های انکشافی تطبیق شده؛
- پایین بودن سطح مصرف بودجه انکشافی در کشور؛
- پایین بودن سطح شفافیت و حسابدگی در پروژه‌های انکشافی؛
- تاخیر در تطبیق بموقع برنامه‌ها و پروژه‌های انکشافی؛
- تاخیر بیش از حد واحدهای بودجوی دولت در حصه ارسال پلان‌های پروژه‌وی در شروع هر سال؛
- نبود یک سیستم مدیریت معلوماتی نظارت و گزارشدهی مرکزی که در برگیرنده تمام معلومات پروژه‌وی باشد؛
- تعدد فورمه‌های نظارتی و گزارشدهی در سطح کشور؛
- نبود میکانیزم دقیق بررسی معلومات نظارتی از برنامه‌ها و پروژه‌های انکشافی؛
- نظارت و ارزیابی بصورت غیر معیاری (سنتی) بدون استفاده از تکنولوژی معلوماتی.

بادر نظر داشت چالش‌های فوق، اینک وزارت اقتصاد مبتنی بر مصوبه شماره (۳۵) مورخ (۱۶) جدی سال ۱۳۹۴ کابینه جمهوری اسلامی افغانستان، طرح میکانیزم ملی نظارت و ارزیابی برنامه‌ها و پروژه‌های انکشافی را در همکاری نزدیک با ادارات ذیربط ترتیب نموده است. وزارت اقتصاد

مصمم است تا این میکانیزم ملی را در همکاری با نهادهای بودجوی دولت در سطح مرکز و ولایات نهادینه و تطبیق موثر آنرا پیگیری نماید.

میکانیزم ملی نظارت و ارزیابی مهمترین وسیله نیل به اهداف انکشافی دولت محسوب میگردد. همانطوریکه ادارات نیازمند منابع مالی و بشری میباشند، به یک سیستم موثر نظارت و ارزیابی نیز ضرورت دارند.

میکانیزم ملی نظارت و ارزیابی روی مراحل قبل از سرمایه گذاری (پلانگذاری)، سرمایه گذاری (تطبیق)، بعد از سرمایه گذاری (پیامد ها و نتایج متوقعه) برنامه ها و پروژه های انکشافی دولت تمرکز نموده است. این میکانیزم، زمینه انتخاب گزینه های دارای اولویت را برای سرمایه گذاری های آینده میسر میسازد.

میکانیزم ملی نظارت و ارزیابی، روی مراحل قبل از سرمایه گذاری (پلانگذاری)، جریان سرمایه گذاری (تطبیق)، بعد از سرمایه گذاری (پیامد ها و نتایج) برنامه ها و پروژه های انکشافی دولت تمرکز نموده و برای تحقق اهداف ذیل ترتیب و تطبیق گردیده است:

- ایجاد شفافیت و تسریع در روند تطبیق برنامه ها و پروژه های انکشافی کشور؛
- دسترسی مردم به معلومات پروژه های انکشافی و سهیم نمودن آنها در تصمیم گیریها؛
- تطبیق بموقع و موثر برنامه ها و پروژه های انکشافی مطابق پلانهای انکشافی طرح شده؛
- ایجاد زمینه های مناسب برای اولویت بندی برنامه ها و پروژه های انکشافی در سطح کشور؛
- ارایه یک تصویر واضح و جامع از برنامه ها و پروژه های انکشافی به مستفید شوندگان؛
- ایجاد یک سیستم نظارت و ارزیابی معیاری جهت مدیریت معلومات، تصمیم گیری و پلانگذاری در سطح مرکز و ولایات کشور.

وزارت اقتصاد بتاسی از فرمان رئیس جمهور و فیصله کابینه جمهوری اسلامی افغانستان مؤظف گردید، تا میکانیزم نظارت و ارزیابی از پروژه های انکشافی را در همکاری با وزارت های مالیه، شهرسازی و مسکن و اداره مستقل ارگان های محلی تدوین نماید.

اداره امور ریاست جمهوری (دفتر اداری ریس جمهور): اداره امور ریاست جمهوری مسولیت رهبری میکانیزم نظارت و ارزیابی از پروژه های انکشافی را دارا میباشد.

کابینه: کابینه جمهوری اسلامی افغانستان دسترسی به تمام گزارشات و معلومات بدست آمده از سیستم نظارت و ارزیابی پروژه ها، بلخصوص در رابطه به گزارش ربعوار و سالانه پروژه ها و پروگرام ها داشته تا بر مبنای آن تصمیم گیریها صورت گیرد.

کابینه جمهوری اسلامی افغانستان در مراحل تصویب بودجه نقش اساسی را بازی نموده و در بسی موارد مشکل ساز که حل آن در سطوح وزرا ناممکن بوده، مداخله و راه حل را جستجو مینماید.

وزارت اقتصاد: وزارت اقتصاد منحیث فوکل پایت ملی در راستای نظارت و ارزیابی، تمام پروژه ها و برنامه های انکشافی را بمنظور حصول اطمینان از ستاوردها و نتایج حاصله و انکشاف موثریت پروژه ها نظارت مینماید. ریاست عمومی پالیسی، نظارت مبتنی بر نتایج و ریاست عمومی طرح و توحید منحیث دیپارتمنت های کلیدی وزارت اقتصاد بادر نظر داشت مهارت ها و شیوه های تخنیکی مسولیت نظارت و ارزیابی تمام پروژه ها و برنامه های انکشافی را عهده دار میباشد.

وزارت مالیه: وزارت مالیه منحیث یکی از وزارت های کلیدی در راستای اجرای تخصیص بودجه محسوب گردیده و از چگونگی فراهم سازی مصارف بودجه پلان شده با در نظر داشت شواهد در راستای ارزیابی موثریت مصارف و تحلیل مفیدیت مصارف اطمینان حاصل مینماید.

واحد های بودجوی: واحد های بودجوی منحیث مسوول نظارت و ارزیابی از پروژه ها و پروگرام ها باید بطور انفرادی دارای دیپارتمنت های نظارت و ارزیابی بوده و بمنظور حصول اطمینان از چگونگی مدیریت بودجه با پلان های طرح شده، باید دارای پرسونل مسلکی با مهارت های خاص و منابع مشخص باشند، تا معلومات و گزارشات چگونگی پیشرفت پروژه ها را توام با شاخص ها بادر نظر داشت فارمت مشخص در سیستم نظارت و گزارش دهی مرکزی ثبت نمایند.

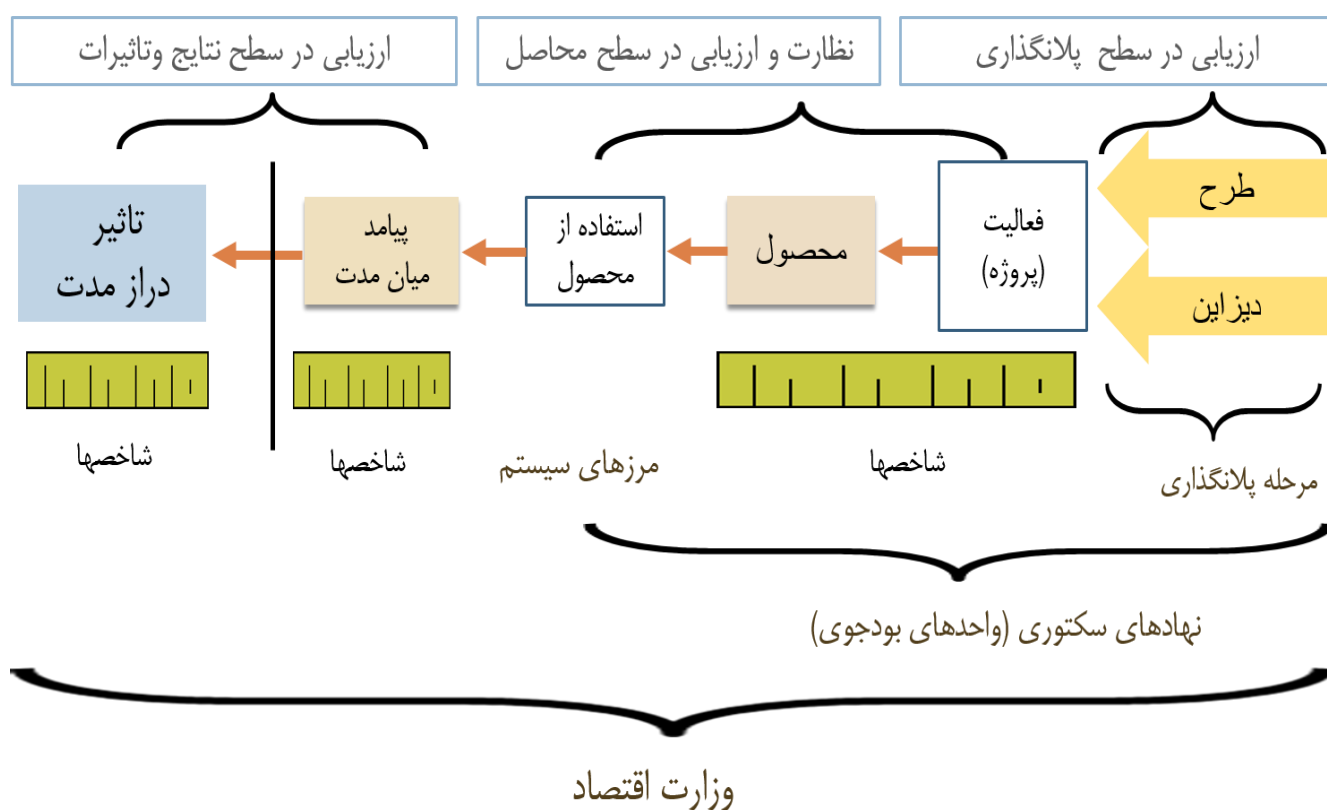
دفتر مقام ولایتی: دفتر مقام ولایتی مسوولیت رهبری جلسات شورا های انکشافی ولایتی را به عهده داشته و نقش کلیدی را در پلان های انکشاف ولایتی بازی مینماید. دفتر مقام ولایت بمنظور حصول اطمینان از تطبیق موثر پروژه ها و برنامه در سطح محلی نظارت مینماید.

ریاست های اقتصاد ولایات منجیت سکرتر شورای انکشافی ولایتی و فوکل پاینت وزارت اقتصاد با دفتر مقام ولایت در راستای تحقق پلان های انکشافی در سطح محلی همکاری مینمایند و دارای پرسونل مسلکی با مهارت های خاص و منابع مشخص میباشند، تا معلومات و گزارشات چگونگی پیشرفت پروژه ها را توام با شاخص ها بادر نظر داشت فارمت مشخص در سیستم نظارت و گزارش دهی ولایتی ثبت نمایند.

کمیسیون مستقل اصلاحات اداری و خدمات ملکی: منجیت یک اداره کلیدی در راستای بلند بردن و ظرفیت سازی ادارات دولتی که در پروسه نظارت و ارزیابی دخیل میباشند، نقش ارزنده را بازی مینماید.

نظارت و ارزیابی برنامه ها و پروژه های انکشافی شامل سه مرحله ذیل میگردند:

1. ارزیابی در مرحله قبل از سرمایه گذاری (جریان پلانگذاری) (Pre – Investment)
 2. نظارت و ارزیابی در مرحله سرمایه گذاری (جریان تطبیق) (M&E in Investment)
 3. ارزیابی بعد از سرمایه گذاری (پیامدها و نتایج) (Post – Investment)
- چارت شماره (۱)، روند نظارت و ارزیابی پروژه های انکشافی را در سه مرحله، بگونه واضح شرح میدهد.



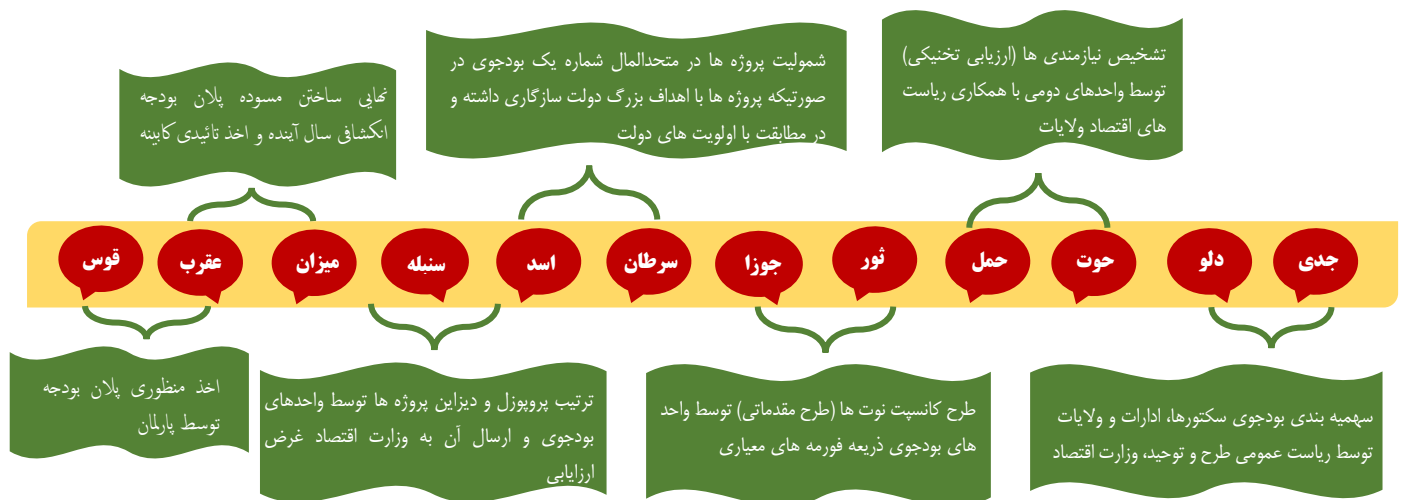
ارزیابی در مرحله قبل از سرمایه گذاری (M&E in Pre-Investment Phase)

در این مرحله واحدهای بودجوی روند پلانگذاری پروژه های انکشافی شان را توام با چارچوب نتایج آن در مطابقت به اولویت ها و نیازمندی های ساحوی، پلان های استراتژیک سکتوری، اولویت های چارچوب صلح و انکشاف ملی^۲ افغانستان (ANDPF)، اهداف انکشافی پایدار^۳ (Sustainable Development Goals)، و سایر پالیسی های اقتصادی و اجتماعی کشور، طرح و بمنظور شامل ساختن در بودجه ملی جهت دریافت وجوه مالی برای تطبیق پروژه های انکشافی می نمایند. این مرحله شامل دریافت نیازمندی ها، طرح کانسپت نوت (طرح مقدماتی)، مطالعات تخنیکی و اقتصادی، طرح پروپوزل، اولویت دهی، شامل ساختن پروژه در پلان بودجه سالانه و تاییدی کابینه و تصویب پارلمان می باشد.

نحوه اجراءات در این مرحله با استفاده از چارچوب نتایج (Result Framework)، شیوه های مشورتی و سهمگیری مردم (Participatory Methods) جهت حصول نتایج مطلوب، شیوه ارزیابی اولویت ها به گونه سریع (Rapid Appraisal Methods) و تحلیل موثریت و حاصل بر مصرف (Cost Benefit and Cost Effectiveness Analysis) صورت گرفته است.

مراحل پلانگذاری پروژه های انکشافی

طرح و دیزاین دقیق پروژه های انکشافی در کشور نیاز به حمایت و تقویت هرچه بیشتر داشته تا به اساس نیازمندی مطرح و از طرف واحد های بودجوی تهیه و آماده گردد. روند پلانگذاری در پنج مرحله قرار ذیل توضیح میگردد



^۲ سند چارچوب صلح و انکشاف ملی افغانستان
^۳ سند اهداف انکشافی پایدار

سهمیه بندی بودجوی سکتورها، ادارات و ولایات	مرحله اول
ماه جدی	

با آغاز سال مالی، در اوایل ماه جدی (جنوری) وزارت اقتصاد، ریاست عمومی طرح و توحید به سهمیه بندی بودجوی سکتورها، ادارات و ولایات میپردازد. در این مرحله مجموع عواید پیشبینی شده، ضروریات ولایات مطابق پلان های انکشافی ولایتی، توانائی ادارات در مصرف بودجه سال قبل و اولویت های سکتوری مطالعه گردیده و مطابق آن سهمیه هر سکتور و واحد بودجوی مشخص میگردد.

(فورم سهمیه بندی در ضمیمه ۱ میباشد)

تشخیص نیازمندی ها (ارزیابی تخنیکی)	مرحله دوم
از ۲۲ حوت الی ۱۷ حمل	

واحد های دومی نهاد های بودجوی دولت، در همکاری با ریاست های اقتصاد ولایات، نیاز مندی های انکشافی شان را در سطح قریه و ولسوالی ترتیب و شامل پلان های انکشافی ولایتی نموده و به وزارت اقتصاد و وزارت های مربوط ارسال می نمایند.

وزارت اقتصاد برنامه های انکشافی ولایات را بعد از توحید، به واحدی های بودجوی مربوط جهت انتخاب و شمولیت در پلان های انکشافی شان ارسال می دارد

(فورم فورم پروژه های پیشنهادی جدید و انتقالی ضمیمه شماره ۲ میباشد)

طرح کانسپت نوت ها (طرح مقدماتی)	مرحله سوم
از ۱۸ ثور هر سال الی ۱۲ جوزا	

واحد های بودجوی مکلف اند تا کانسپت نوت های پروژه های انکشافی جدید خویش را ذریعه فورمه های معیاری طی سه هفته به وزارت اقتصاد ارسال دارند.

وزارت اقتصاد در حضور داشت نماینده وزارت مالیه طرح مقدماتی پروژه هارا تحت ارزیابی، نمره دهی و اولویت بندی قرار میدهد. فارم کانسپت نوت و چک لست نمره دهی ضمیمه ۳ و ۴ میباشد .

شمولیت پروژه ها در متحدالامال شماره یک بودجوی	مرحله چهارم
از ۲۲ سرطان هر سال الی ۱۰ اسد	

در صورتیکه پروژه ها با اهداف بزرگ دولت سازگاری داشته و در مطابقت با اولویت های دولت باشند با توجه به موجودیت بودجه، قابل تطبیق می گردند. بناءً است پروژه های نهائی شده وزارت اقتصاد با کاپی از کانسپت نوت ها غرض شمولیت در بودجه ملی به نهاد های بودجوی ارسال میگردد.

ترتیب پروپوزل و دیزاین پروژه ها	مرحله پنجم
از اول سنبله هر سال الی ۲۴ سنبله	

واحد های بودجوی پروپوزل و دیزاین پروژه های شانرا تهیه و به وزارت اقتصاد غرض ارزیابی ارسال می نمایند. بعداً جلسات استماعیه بودجه به اشتراک نمایندگان با صلاحیت وزارت اقتصاد، وزارت مالیه و واحد بودجوی مربوط جهت اتخاذ تصمیم و منظوری پروژه های انکشافی صورت میگیرد.

این آخرین قدم پلانگذاری بودجوی بوده و بعد از کمیته استماعیه، بودجه به شورای وزیران و از آن طریق به پارلمان جهت تصویب ارسال می گردد. با تصویب بودجه، پروسه پلانگذاری به اتمام رسیده و مرحله تطبیق پروژه ها آغاز می گردد.

(فارمت پروپوزل ضمیمه شماره ۵ میباشد)

بادر نظر داشت مراحل فوق گزارش های ذیل ترتیب و به کابینه ج.ا.ا. ارایه میگردد:

واحد های بودجوی با همکاری نزدیک متخصصین وزارت اقتصاد از جریان جمع آوری معلومات، بادر نظر داشت اولویت های انکشافی ولایتی، روند تهیه و ترتیب کانسپت نوت های پروژه های انکشافی را نظارت نموده و وزارت اقتصاد گزارش نتایج ابتدائی آن را ترتیب و به کابینه ج.ا.ا. غرض آگاهی ارایه می نماید.

وزارت اقتصاد طرح های مقدماتی (Concept notes) واحد های بودجوی را ارزیابی، مطابق به معیارات تعیین شده اولویت بندی نموده و مبالغ تخمینی سرمایه گذاری را در سکتور ها تشخیص و گزارش مفصل آن را ترتیب و به کابینه ج.ا.ا. ارایه می نماید.

مسوده سقف بودجه جهت بررسی مالی و معقولیت اقتصادی با تمویل کننده گان شریک گردیده، بعداً وزارت های اقتصاد و مالیه مسوده نهائی بودجه انکشافی و عادی را جهت تأیید به کابینه ج.ا.ا. ارسال و بعد از تأییدی غرض تصویب به پارلمان ارسال می نمایند.

بعد از تصویب سند بودجه توسط شورای ملی، واحد های بودجوی با همکاری وزارت اقتصاد و مالیه پلان های عملیاتی سالانه خویش را ترتیب و به وزارت اقتصاد غرض نظارت از تطبیق پروژه ها ار سال می دارند. وزارت اقتصاد نسخه توحیدی پلان های عملیاتی واحد های بودجوی را ترتیب و به کابینه ج.ا.ا. غرض آگاهی ارائه مینماید.

نتایج متوقعه

- تضمین شفافیت در مراحل پلانگذاری
- تصویب پروژه ها مطابق نیازمندی مردم
- فراهم نمودن زمینه های تمویل پروژه ها
- افزایش مولدیت و نافعیت اقتصادی پروژه ها

نظارت و ارزیابی در مرحله سرمایه گذاری یا تطبیق پروژه M&E at Investment or Implementation Phase

این مرحله مطابق پلان تطبیقی شامل مراحل چون تدارکات، قرارداد، تطبیق پروژه توسط قراد دادی و تسلیم دهی پروژه به وزارت های مربوطه میباشد.

نظارت و ارزیابی در این مرحله باعث ایجاد یک سلسله تسهیلات در رابطه به تطبیق بموقع پروژه های انکشافی از لحاظ کمی و کیفی، شناسائی علت و معلول، جلوگیری از بروز مشکلات و نواقصات مدیریتی، جلوگیری از خسارات وارده از بابت عدم تطبیق بموقع پروژه ها و بالاخره جلوگیری از هرگونه بی اعتنائی و سهل انگاری در تطبیق پروژه ها محسوب میگردد.

قابل تذکر است که ثقل نظارت و ارزیابی در این مرحله نسبت به مراحل قبل از سرمایه گذاری و بعد از سرمایه گذاری بیشتر بوده و نیازمند توجه بیشتر میباشد.

نحوه اجراءات در این مرحله

تمام وزارت ها بعدا از تصویب بودجه سالانه شان توسط پارلمان باید در ظرف یک الی دو هفته نخست پلان تطبیقی پروژه های انکشافی شان را به وزارت اقتصاد ار سال دارند تا در رو شنایی آن از نحوه اجراءات بصورت منظم نظارت و گزارش دهی صورت گیرد.

بعد از عقد قرار داد پروژه، یکنفر نظارت کننده توسط واحد بودجوی توظیف تا بصورت منظم از چگونگی تطبیق پروژه نظارت نماید. کارمندان ریاست های اقتصاد ولایات نیز جهت حصول اطمینان از موجودیت ناظر پروژه ها در سطح ولایات بصورت مقطعی و دورانی نظارت می نمایند و گزارش چگونگی پیشرفت پروژه های انکشافی را جمعآوری، تحلیل و به مقام ولایات و به وزارت اقتصاد ارسال میدارند.

در سطح مرکز نیز، ریاست های سکتوری وزارت اقتصاد گزارشات منظم ربعوار را از چگونگی پیشرفت پروژه های انکشافی از تمام واحد های بودجوی جمعآوری، تحلیل و بعد از توحید به کابینه ج.ا.ا. ارایه میدارد.

نظارت مبتنی بر نتایج: (Result Based Monitoring)

طریقه طرح نظارت و ارزیابی اهداف انکشافی پایدار برای افغانستان (Afghanistan Sustainable Development Goals ۲۰۱۵-۲۰۳۰) و یا طرح چارچوب صلح و انکشاف ملی افغانستان (ANDPF) در خود سند های متذکره مشخص و مطرح میگردد. موضوع عمده منحصیث یک چالش همیشه این بوده که نتایج متوقعه و شاخص ها توسط مسوولین وزارت ها مکرراً تغییر میافت و پایداری در تحقق نتایج و پیامد های متذکره دیده نمیشد. بناً، این میکانیزم پیشنهاد می نماید تا نتایج و پیامد های پلان شده در استراتیژ های ملی و سکتور که تعیین میگردد، مرجع تغییر و تعدیل آن ها باید کمیته اقتصادی شورای وزیران و کابینه ج.ا.ا. باشد نه خود وزارت/اداره متذکره. این امر سبب میگردد تا برنامه ها و پروژه ها در روشنایی نتایج از قبل تعیین شده پلان و تطبیق گردیده و پیشرفت و چگونگی تحقق نتایج حاصله سالانه مورد نظارت و تحلیل قرار گیرد.

در این میکانیزم، واحد های بودجوی مکلف اند تا بر اساس چارچوب نتایج (Results Framework) نتایج سکتوری خود را در سطح برنامه های شان ترتیب و برای هر نتیجه متوقعه یا پیامد های شان شاخص های مشخص تعیین و با در نظر داشت بیس لاین آنها تارگیت های زمانی را تعیین نمایند. واحد های بودجوی همچنان مکلف اند تا میکانیزم جمعآوری معلومات یا سیستم مدیریت معلوماتی شان را طور آمده نمایند تا معلومات کافی را برای هر شاخص شان جمعآوری نماید.

وزارت اقتصاد مکلفیت جمع آوری، تحلیل و توحید گزارشات نتایج متوقعه تمام واحد های بودجوی در سطح کشور داشته و بصورت منظم گزارش از چگونگی پیشرفت تحقق پیامدهای پلان شده را سالانه تهیه و به کابینه ج.ا.ا. ارایه میدارد.

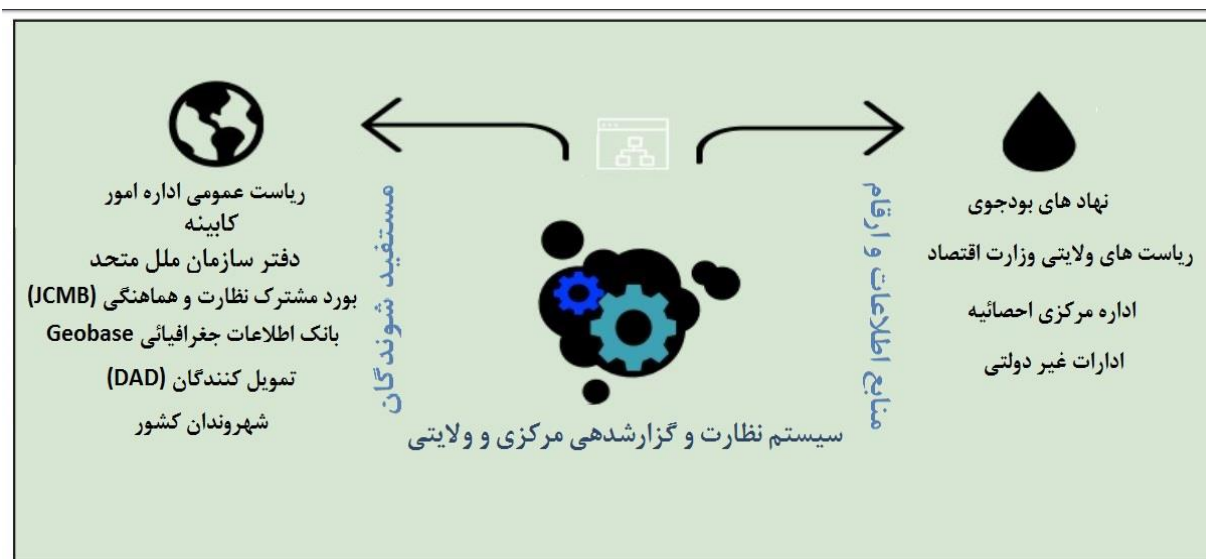
(فورم چارچوب نتایج Result Frame ضمیمه شماره ۶ میباشد)

میکانیزم نظارت از چگونگی تطبیق پروژه های انکشافی از زمان آغاز تطبیق پروژه شروع و الی ختم پروژه تداوم مینماید. میکانیزم فعلی نظارت از محاصل طوری که در فوق تذکر گردید با چالش های چون؛ تهیه و ارسال نه نمودن پلان های کاری سالانه تطبیق پروژه ها به وزارت اقتصاد، ارایه نکردن اسناد پروژه بی (لست مشخصات، کاپی قرارداد) به مقامات ولایتی غرض حصول اطمینان از کیفیت تطبیق پروژه، کندی جریان معلومات از ساحه تطبیق پروژه الی مرکز، نبود سیستم بررسی از صحت و سقم معلومات، و پیگیری نکردن پروژه های که خارج از بودجه ملی در همکاری و هماهنگی وزارت ها تطبیق میگردد، از چالش های عمده سیستم فعلی نظارت و ارزیابی است.

با در نظر داشت چالش های فوق، بمنظور بهبود میکانیزم نظارت و ارزیابی در مرحله تطبیق پیشنهادات ذیل صورت می گیرد:

- تمام وزارت های مکلف اند الی دو هفته بعد از منظوری بودجه ملی، پلان کاری تطبیق پروژه های انکشافی شان را به وزارت اقتصاد و پلان مالی شان را به وزارت مالیه ارسال دارند.
- تمام وزارت ها و ادارات دولتی مطابق پلان کاری تطبیق پروژه های انکشافی شان هر ربع بصورت منظم در هفته اخیر ربع گزارش چگونگی پیشرفت تطبیق پروژه های انکشافی شان را در مقایسه به پلان شان به وزارت اقتصاد ارایه دارند.
- وزارت اقتصاد مکلف است تا تمام گزارشات حاصله را جمعآوری، تحلیل و توحید نموده و گزارش سطح کشوری را الی هفته دوم ربع جدید تهیه و به کابینه ج.ا.ا. ارایه نماید.
- وزارت اقتصاد غرض بهبود و سرعت جریان معلومات از ساحه به مرکز سیستم های نظارت و گزارش دهی آنلاین به سطح مرکز (CMRS) و به سطح ولایات (PMRS) (چارت شماره ۲) را ایجاد و راه اندازی مینماید.
- تمام وزارت ها با همکاری وزارت اقتصاد و مالیه با تمام نهاد های تمویل کننده تلاش خواهند کرد تا سالانه پلان تطبیق پروژه های انکشافی شان را که خارج از بودجه ملی تطبیق میگردد، شامل سیستم نظارت و گزارش دهی مرکزی (CMRS) و ولایتی (PMRS) نمایند. تا تصویر جامع از سطح سرمایه گذاری در سطح کشور و ولایات ارایه شده بتواند.
- غرض پر نمودن خلای بررسی از صحت و سقم معلومات (Data verification) فرصت های تکنالوژی معلوماتی گزینه های خوب و موثر را ارایه نموده میتواند. چگونگی استفاده از فرصت های تکنالوژی معلوماتی جهت بررسی صحت ارقام بعداً طرح جدا گانه منجانب وزارت اقتصاد به کابینه ج.ا.ا. افغانستان غرض منظوری ارایه خواهد گردید.

تغییر چارت،



ارزیابی میان مدت (Mid Term Evaluation)

در این نوع ارزیابی در صورتیکه تطبیق پروژه مسوولیت شرکت قراردادی باشد، مالک پروژه (وزارت یا اداره مربوطه) میتواند پروژه را بطور مستمر مورد ارزیابی قرار دهد، در صورتیکه مالک پروژه مسوولیت تطبیق و عملی نمودن پروژه را به عهده داشته باشد، پروژه توسط یک اداره ثالث (کمپنی مشورتی) مورد ارزیابی قرار میگیرد. هرگاه پروژه توسط کمپنی مشورتی و یا مالک پروژه مورد ارزیابی قرارگیرد، گزارش ارزیابی پروژه با وزارت اقتصاد شریک گردد.

بازدید پروژه ها (Project Review)

بازدید پروژه عبارت از بررسی پیشرفت اجراءات یک پروژه بشکل دوره ئی یا عندالضرورت بوده که تاکید بیشتر بالای جنبه عملیاتی داشته درحالیکه ارزیابی پروژه بیشتر بالای نتایج و تاثیرات پروژه تمرکز دارد. بازدید پروژه ها توسط کمیته توظیف شده (وزارت مربوطه و وزارت مالیه تحت ریاست وزارت اقتصاد) عندالضرورت صورت میگیرد و گزارشات آن به واحد های بودجوی زیربط و کابینه ج.ا.ا. ارایه میگردد.

فارمت های مورد نیاز در این مرحله:

1. فورمه استاندارد پلان کاری تطبیق پروژه های انکشافی جدید و انتقالی برای سال مالی (نمونه آن در ضمیمه شماره ۷ است)
2. فورمه جمعاوری گزارشات ربعوار هم در سطح مرکز و ولایات (نمونه آن در ضمیمه شماره ۸ است)
3. فورمه گذارندهی نتایج در سطح مرکز (نمونه فورم ضمیمه شماره ۹ میباشد)
4. سیستم نظارت و گزارش دهی آنلاین مرکزی (CMRS) با User Manual, Guidline
5. سیستم نظارت و گزارش دهی آنلاین ولایتی (PMRS)
6. فورمه و چک لست ها غرض نظارت ساحوی پروژه های انکشافی (ضمیمه شماره ۱۰ میباشد).

نتایج متوقعه

- جلوگیری از به هدر رفتن منابع مالی از بابت عدم تطبیق بموقع پروژه ها
- نظارت از حصول اطمینان کیفی و کمی (M&QA) برنامه ها و پروژه ها
- تشخیص کمی، کاستی، نواقص و مشکلات پروژه ها.
- ارائه طرح واضح جهت رفع کمبودی ها و مشکلات.

ارزیابی بعد از سرمایه گذاری (Summative Evaluation) عبارت از آن ارزیابی است که برنامه ها و پروژه ها با در نظر داشتن اهداف استراتژیک بطور منظم، سیستماتیک و بیطرفانه مورد ارزیابی قرار میگیرد. این نوع ارزیابی بالای پیشرفت نتایج متوقعه تمرکز نموده و تسلسل و پروسه تحقق نتایج، علل و معلول را مورد بررسی قرار داده و پیامدها، دستاورد ها، کمی و کاستی ها را شناسائی مینماید.

میکانیزم ارزیابی بعد از سرمایه گذاری در حقیقت تلاش مهمی در جهت بهبودی اثرات و نتایج برنامه های دولت ج.ا.ا. و همچنان سبب افزایش میزان شفافیت و حسابدهی در سطح کشور میگردد. بصورت عموم، بعضی از برنامه ها و پروژه ها مورد ارزیابی قرار میگیرند که اکثراً، توسط نهاد های کمک کننده تمویل میگردند. سایر پروژه ها و برنامه های واحد های بودجوی متاسفانه مورد ارزیابی قرار نگرفته و کدام روش معیاری مشخص برای ارزیابی پالیسی ها، پلان ها، برنامه ها و پروژه ها تا اکنون وجود ندارد. هدف چارچوبی ارزیابی بعد از سرمایه گذاری این است که تا اهمیت این پدیده مهم در روند پالیسی سازی، پلانگذاری، مدیریت برنامه ها و پروسه بودجه سازی و مدیریت آن واضح و آشکار گردد. بناً، هدف میکانیزم ارزیابی، حصول اطمینان از این که یافته های ارزیابی در روند پالیسی سازی، پلان گذاری و مدیریت برنامه ها غرض بهبود اجراءات مورد استفاده قرار خواهد گرفت، میباشد. فلهذا، تمرکز میکانیزم ارزیابی بالای پالیسی ها، پلان ها، برنامه های ملی و پروژه می باشد. این میکانیزم، ارزیابی کارمندان و نهاد های دولتی را در بر نمی گیرد. این میکانیزم با در نظر داشت ظرفیت های موجود و محدودیت های تخنیکی و مالی طوری ترتیب گردیده که بتواند در آینده با افزایش سطح ظرفیت های بشری و مالی انکشاف و گسترش یابد.

نحوه اجراءات

طوریکه در فوق ذکر گردید، فعلاً هیچ نوع میکانیزم و راهبرد واضح برای ارزیابی پالیسی ها، پلان ها، برنامه ها و پروژه های که از طریق بودجه ملی تمویل میگردند، وجود ندارد. بعضی پروژه ها یا برنامه های ملی مانند برنامه همبستگی ملی، برنامه ملی بسته اساسی صحتی و غیره که مورد ارزیابی قرار میگیرند، برنامه های اند که توسط جامعه کمک کننده یا بصورت دوجانبه یا چند جانبه تمویل میگردد و پلان ارزیابی های میان مدت یا نهایی در طرح برنامه های متذکره پیش بینی گردیده و بودجه مشخص برای آنها در نظر گرفته شده است. معضله دیگر که این ارزیابی ها دارد این است که در اکثری موارد، ارزیابی ها به لسان انگلیسی ترتیب و کمتر آنها به زبان های ملی ترجمه میگردد. چالش مهم دیگر که به وضاحت دیده میشود در بودجه وزارت ها برای ارزیابی برنامه ها و پروژه های انکشافی شان بودجه در نظر گرفته نشده است. از این که قبلاً موضوع ارزیابی زیاد معمول نبوده بناً ظرفیت

بشری وزارت ها و ادارات دولتی حتی در شرکت های خصوصی مشورتی داخلی نیز در حد پایین قرار دارد. در بعضی موارد خلا های پلانگذاری (مثلاً نداشتن چارچوب منطقی log frame) مانع جدی ارزیابی میان مدت و نهایی برنامه های و پروژه های میگردد.

ارزیابی نهایی (Final Evaluation)

در ارزیابی نهایی، پروژه توسط مالک پروژه در صورتیکه تطبیق کننده پروژه نباشد مورد ارزیابی نهایی قرار میگیرد در غیر آن پروژه توسط یک اداره ثالث (کمپنی مشورتی) مورد ارزیابی نهایی قرار داده میشود.

هرگاه پروژه توسط کمپنی مشورتی و یا مالک پروژه مورد ارزیابی نهایی قرارگیرد، گزارش ارزیابی پروژه با وزارت اقتصاد شریک گردد.

ارزیابی پیامد ها (Impact Evaluation)

وزارت اقتصاد در تفاهم با وزارت ها و ادارات سکتوری در رابطه به شامل سازی ارزیابی پیامد ها در مرحله دیزاین برنامه ها و پروژه های انکشافی تصمیم اتخاذ میدارد.

ارزیابی پیامد ها در رابطه به برنامه ها و پروژه های انکشافی باید واقعبینانه و بیطرفانه بوده و توسط اداره ثالث (کمپنی مشورتی) انجام یابد.

وزارت اقتصاد با سایر ادارات ذیربط پروسه ارزیابی پیامدها را در مرحله قبل از سرمایه گذاری برنامه ها و پروژه ها که شامل پلان گردیده، هماهنگ و نظارت نموده و غرض تحقق مطمئن آن لایحه وظایف را ترتیب و درویب سایت خویش نشر نماید.

هدف این نوع ارزیابی منحیث وسیله اندازه گیری جهت تفکیک فعالیت های برنامه ها و پروژه ها در مقایسه با نتایج آن بادر نظر داشت علل و معلول مشخص میباشد.

باید متذکر گردید که شامل ساختن ارزیابی پیامد ها در پلان تمام انواع پروژه ها ضرور پنداشته نشده و صرف برای برنامه ها و پروژه های بزرگ ملی در نظر گرفته میشود.

عدم دستیابی به ارقام و معلومات جهت ارزیابی پروژه های زیربنائی در سکتور های مختلف، نه تنها منحيث یک چالش عمده در افغانستان محسوب گردیده، بلکه در سایر کشور ها نیز این مشکل قابل محسوس میباشد. استفاده از یافته ها و آموخته های مرحله ارزیابی از پروژه های تطبیق شده، منحيث یک وسیله موثر در راستای جلوگیری از اشتباهات و خطاها جهت بهبود روند طرح، دیزاین و تطبیق پروژه های جدید و در حال جریان محسوب میگردد.

از آنجائیکه استفاده از سیستم ارزیابی و بازدهی منظم منحيث یک وسیله مهم و حیاتی تلقی میگردد، از اینرو جهت انتشار یافته ها و آموخته های ارزیابی، فارمت ارزیابی مرکب دیزاین گردیده، تا در رابطه به ارزیابی پروژه ها معلومات جامع را برای وزارتها، سکتورها و فن دهنده گان جهت تصمیم گیری و بازدهی موثر در راستای پلانگذاری، پالیسی سازی و بودجه ریزی فراهم سازد. این معلومات از طریق وب سایت سیستم نظارت و ارزیابی مرکزی که قابل دسترس به تمام جوانب ذیدخل بوده، فراهم میگردد تا حسابدگی و شفافیت را برای سکتور عامه تقویت بخشد.

ارزیابی مرکب در رابطه به سوالات چون: کدام فعالیت ها تحقق یافته؟ کدام فعالیت ها تحقق نیافته و دلیل آن چه بوده؟ پاسخگو میباشد. ارائه جوابات در این راستا جهت پلانگذاری، پروگرام سازی و تثبیت سهم موثریت پروژه های انکشافی، فوق العاده ضروری پنداشته میشود.

باید خاطر نشان ساخت که وزارت اقتصاد معلوماتی را که فراهم ساز جوابات فوق میباشد از اثر ارزیابی گزارشات ارائه شده سکتورها بدست آورده که شامل ضمیمه شماره یازده میباشد.

جهت نهادینه شدن میکانیزم ارزیابی در سطح کشور موارد ذیل پیشنهاد میگردد:

1. اطمینان حاصل گردد تا برای ارزیابی در هر برنامه و پروژه بودجه و پلان مشخص برای ارزیابی در نظر گرفته شده است
2. اطمینان حاصل گردد تا برای پیش برد ارزیابی در هر وزارت و ادارات دولتی تیم مشخص با ظرفیت لازمه و لایحه وظایف مشخص تحت نام واحد نظارت و ارزیابی، یا واحد تحقیق، یا واحد پالیسی و یا واحد پلانگذاری ایجاد نمایند.
3. حصول اطمینان از اینکه نتایج و یافته های ارزیابی محراق تصمیمگیری ها در سطوح مختلف قرار گیرد و فیصله ها در روشنایی یافته و با ریفرنس یافته های ارزیابی صورت گیرد.
4. حصول اطمینان از اینکه تمام پروژه ها و برنامه های انکشافی در زمان طرح باید چارچوب نتایج (Result frame) مشخص داشته باشند، تا به رویت آن ارزیابی صورت گیرد.

5. وزارت اقتصاد باید فورم ارزیابی پروژه های انکشافی و فورم تحلیل پروژه ها به اساس سکتور را در سیستم مرکزی نظارت و گذارندهی (CMRS) را خانه پوری و تجدید نظر نماید (فورم ارزیابی پروژه های انکشافی و فورم تحلیل پروژه ها به اساس سکتور ضمیمه ۱۱ و ۱۲ میباشد).
6. وزارت اقتصاد منحصی متوالی میکانیزم نظارت و ارزیابی در سطح کشور باید طرز العمل ها، رهنمود ها، و استندرد ها را برای ارزیابی در سطح کشور ترتیب و چگونگی تطبیق آن نظارت نماید.
7. وزارت اقتصاد باید یک مجمع دست اندر کاران ارزیابی (Community of Practice on Evaluation) را ایجاد نموده تا زمینه دید و بازدید ها و تبادل تجارب متخصصین ارزیابی را در سطح کشور مساعد سازد.
8. جهت بلند بردن ظرفیت های مسلکی در سطح کشور، ایجاد و تامین ارتباطات با سایر شبکه های ارزیابی منطقه، و فرا منطقه بشمول ie۳ و بانک جهانی و بانک انکشاف آسیای لازمی میباشد.
9. پروژه های که خارج از بودجه مورد ارزیابی قرار میگیرند نیز باید اصول و معیارات میکانیزم ملی ارزیابی را رعایت نماید.

شخص ارزیابی کننده (مسئول ارزیابی) باید از شمولیت مشخصات ذیل در گزارش ارزیابی، خویش را مطمئن سازد.

<p>دستاوردها، نتایج، آموخته ها، پیشنهادات / توصیه ها و استفاده از دستاورد های (پتانسیل) پروسه ارزیابی در راستای رسیدن به نتایج متوقعه.</p>	<p>(فشرده گزارش)</p>
<p>طرح کلی ارزیابی (هدف، استراتژی، میعاد زمانی، نقش، معرفی، ارزیابی کنندگان)</p> <p>بررسی مصارف پروژه</p> <p>چارچوب ارزیابی پروژه</p> <p>ابعاد ارزیابی پروژه های انکشافی</p> <ul style="list-style-type: none"> • ربط (Relevance) • موثریت (Effectiveness) • مولدیت (Efficiency) • نتایج و پیامد ها (Outcomes & Impact) • پایداری (Sustainability) <p>نتیجه گیری</p> <ul style="list-style-type: none"> - خلاصه نتایج، آموخته ها و پیشنهادا - استفاده از نتایج - توجیه پلان ارزیابی - تغییر شیوه های تطبیقی در ابعاد مختلف زمانی. 	<p>(تفصیل یا شرح گزارش)</p>
<p>استفاده از طرح اولیه در مرحله تطبیق</p> <ul style="list-style-type: none"> - چارچوب منطقی ارزیابی و ماتریکس تشریحی از چگونگی پیشرفت ها - پرسشنامه ارزیابی و نتایج تحلیل شده ذریعه اندازه گیری و سنجش شاخص ها. <p>معلومات خام که از از مصاحبه ها، سروی ها، و سائر منابع.</p> <p>ماخذ</p>	<p>ضمایم</p>

- تشخیص و تثبیت نقاط مثبت و منفی برنامه ها و پروژه ها با در نظر داشت نتایج متوقعه
- حفظ و نگهداشت دستاورد ها و تداوم پروژه ها
- استفاده از تجارب و آموخته های ارزیابی مرحله پس از سرمایه گذاری جهت غنای نتایج پروژه

استفاده از معلومات نظارت و ارزیابی

معلومات و محصولات حاصل شده از نظارت و ارزیابی بادر نظر داشت میکانیزم نظارت و ارزیابی قرار ذیل مورد استفاده قرار میگیرد:

میکانیزم ملی نظارت و ارزیابی منحصیث یک وسیله فراهم ساز جهت دسترسی به گزارش ربعوار و سالانه از طریق سیستم نظارت و گزارشدهی مرکزی و ولایتی از پروژه های انکشافی محسوب میگردد.

معلومات حاصل شده از نظارت و ارزیابی از پروژه ها، تصمیم گیرنده گان را قادر میسازد تا از یافته های ارزیابی و تجارب گذشته آموخته در پروسه پلانگذاری، بودجه سازی و پالیسی سازی از آن استفاده بعمل آورد. این میکانیزم همچنان فراهم ساز معلومات در رابطه به پروژه های مشکل ساز بوده و چالش های مربوط را در سطوح وزرا مطرح مینماید.

این میکانیزم فراهم ساز معلومات در مراحل مختلف پروژه ها و پروگرام ها بوده و مدیران پروژه ها را قادر میسازد تا پروژه ها و پروگرام ها را بطور موثر و مثمر تحقق دهند.

این میکانیزم همچنان زمینه دسترسی اتباع کشور را در رابطه به چگونگی تحقق و پیشرفت پروژه ها مساعد ساخته و اتباع کشور را قادر میسازد تا با استفاده از معلومات دست داشته نیازمندی محلی را تشخیص و اولویت بندی نمایند تا باعث بهبود بیشتر پلانگذاری انکشاف ولایتی در محلات گردد.

بخش ضمایم

۱. سکتور امنیت (بطور نمونه)

				سهم سکتور
سهمیه	پیشنهاد با در نظر داشت مصرف	فیصدی مصرف سال قبل	مبلغ مجموعی پروژه های پیشنهادی تأیید شده	واحد ها
\$868,726	\$18,000,000	90%	\$20,000,000	ریاست عمومی امنیت ملی
\$135,135	\$2,800,000	70%	\$4,000,000	وزارت دفاع ملی
\$3,861,004	\$80,000,000	80%	\$100,000,000	وزارت امور داخله
\$120,656	\$2,500,000	50%	\$5,000,000	وزارت امور خارجه
\$14,479	\$300,000	30%	\$1,000,000	ریاست محافظت رئیس جمهور
\$5,000,000	\$103,600,000	-	\$130,000,000	مجموع

سهمیه بندی سکتورها

\$854,050,000	مجموع پیشنهادات
\$100,000,000	عواید داخلی
\$60,000,000	بودجه پروژه های انتقالی
\$40,000,000	بودجه پروژه های جدید

سهمیه پولی هر سکتور	سهمیه هر سکتور (%)	ضرورت نظریه پلان های انکشافی ولایتی	مجموع پیشنهادات سال	سکتور ها
\$5,000,000	12.50%	\$1,810,000	\$130,000,000	۱. سکتور امنیت
\$5,000,000	12.50%	\$1,810,000	\$192,000,000	۲. سکتور حکومتداری و حاکمیت قانون
\$5,000,000	12.50%	\$1,810,000	\$168,050,000	۳. سکتور زیربنا
\$5,000,000	12.50%	\$1,810,000	\$96,000,000	۴. سکتور معارف
\$5,000,000	12.50%	\$1,810,000	\$30,000,000	۵. سکتور صحت
\$5,000,000	12.50%	\$1,810,000	\$31,000,000	۶. سکتور زراعت و انکشاف دهات
\$5,000,000	12.50%	\$1,810,000	\$66,000,000	۷. سکتور مسئولیت اجتماعی
\$5,000,000	12.50%	\$1,810,000	\$141,000,000	۸. سکتور انکشاف اقتصادی و سکتور خصوصی
\$40,000,000	100%	\$14,480,000	\$854,050,000	مجموع

اخذ شده						سهم پولی	ضرورت هر ولایت	ولایات	شماره
مجموع	ریاست محافظت رئیس جمهور	وزارت امور خارجہ	وزارت امور داخلہ	وزارت دفاع ملی	ریاست عمومی امنیت ملی				
\$5,000,000	\$14,479	\$120,656	\$3,861,004	\$135,135	\$868,726	سهم مجموعی			
\$0						\$27,624	\$10,000	ارزگان	1
\$0						\$138,122	\$50,000	بادغیس	2
\$0						\$110,497	\$40,000	بامیان	3
\$0						\$276,243	\$100,000	بدخشان	4
\$0						\$165,746	\$60,000	بغلان	5
\$0						\$27,624	\$10,000	بلخ	6
\$0						\$138,122	\$50,000	پروان	7
\$0						\$110,497	\$40,000	پکتیا	8
\$0						\$276,243	\$100,000	پکتیکا	9
\$0						\$165,746	\$60,000	پنجشیر	10
\$0						\$27,624	\$10,000	تخار	11
\$0						\$138,122	\$50,000	جوزجان	12
\$0						\$110,497	\$40,000	خوست	13
\$0						\$276,243	\$100,000	دایکندی	14
\$0						\$165,746	\$60,000	زابل	15
\$0						\$27,624	\$10,000	سرپل	16
\$0						\$138,122	\$50,000	سمنگان	17
\$0						\$110,497	\$40,000	غزنی	18

اخذ شده						سهم پولی	ضرورت هر ولایت	ولایات	شماره
مجموع	ریاست محافظت رئیس جمهور	وزارت امور خارجہ	وزارت امور داخله	وزارت دفاع ملی	ریاست عمومی امنیت ملی				
\$5,000,000	\$14,479	\$120,656	\$3,861,004	\$135,135	\$868,726	سهم مجموعی			
\$0						\$276,243	\$100,000	غور	19
\$0						\$165,746	\$60,000	فاریاب	20
\$0						\$27,624	\$10,000	فراه	21
\$0						\$138,122	\$50,000	کابل	22
\$0						\$110,497	\$40,000	کاپیسا	23
\$0						\$276,243	\$100,000	کندهار	24
\$0						\$165,746	\$60,000	کندهار	25
\$0						\$27,624	\$10,000	کنر	26
\$0						\$138,122	\$50,000	لغمان	27
\$0						\$110,497	\$40,000	لوگر	28
\$0						\$276,243	\$100,000	میدان وردک	29
\$0						\$165,746	\$60,000	ننگرهار	30
\$0						\$138,122	\$50,000	نورستان	31
\$0						\$110,497	\$40,000	نیمروز	32
\$0						\$276,243	\$100,000	هرات	33
\$0						\$165,746	\$60,000	هلمند	34
\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$5,000,000	\$1,810,000	مجموعه	

فرم پروژه های جدید و انتقالی

الف: پروژه های انتقالی

ب: پروژه های جدید

فرم پلان پروژه های پیشنهادی واحد های بودجوی ()

ارقام به
مليون
دالر

جهت شموليت در بودجه انكشافى سال (۱۳۹۶ الي ۱۳۹۸)

شماره	اسم پروژه و شرکت ساختمانی تطبيق کننده	موقعیت پروژه		تاریخ شروع و ختم پروژه		قیمت مجموعی و ظرفیت پیشبینی شده		منبع تمويل کننده (دونر)	بودجه منظور شده سال ۱۳۹۵	مجموع مصارف و فیصدی پیشرفت کار پروژه از شروع پروژه الی ختم سال ۱۳۹۴		وجه سالهای			اولویت ها		
		ولایت	ولسوالی	شروع	ختم	ظرفیت	قیمت مجموعی پروژه			مجموع مصارف انجام شده	فیصدی پیشرفت کار	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	اول	دوم	سوم
۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲	۱۳	۱۴	۱۵	۱۶	۱۷	
الف: پروژه های انتقالی																	
۱																	
۳	مجموع پروژه های انتقالی																
ب: پروژه های جدید.																	
۱																	
مجموع پروژه های جدید																	
مجموع عمومی																	

جمهوری اسلامی افغانستان

[اسم واحد بودجوی]



(۱۳۹۶) فورم پیشنهادی (کانسپت نوت) پروژه های جدید سال

اسم پروژه:

موقعیت پروژه:

ملی و یا محلی نوعیت:

ریاست تطبیق کننده:

منبع تمویل:

مطابقت با استراتیژی انکشاف ملی:

برنامه مربوطه واحد بودجوی:

شرح مشکل و توضیح مختصر پروژه:

تاریخ ختم پروژه

تاریخ آغاز پروژه

قیمت مجموعی پروژه:

افغانی

دلر امریکایی معادل به

تعداد مستفید شونندگان بطور غیر مستقیم:

تعداد مستفید شونندگان بطور مستقیم:

معلومات شخص ارتباطی:

وظیفه:

اسم:

شماره تماس: <input type="text"/>		ایمیل آدرس: <input type="text"/>	
تاریخ: <input type="text"/>		امضاء: <input type="text"/>	
محصول (ها)			
محصول ۱			
محصول ۲			
محصول ۳			
محصول ۴			
محصول ۵			
پیامد:			
اثرات جانبی پروژه:			
چندر:		<input type="text"/>	
ارتقاء ظرفیت:		<input type="text"/>	
محیط زیست:		<input type="text"/>	
همکاری های منطقی:		<input type="text"/>	
مبارزه با مواد مخدر:		<input type="text"/>	
مبارزه با فساد اداری:		<input type="text"/>	
استخدام:		<input type="text"/>	
خلق عاید:		<input type="text"/>	
توانایی اداره در تطبیق پروژه:			
میکانیزم تطبیقی:			
خطرات احتمالی در جریان و بعد از تطبیق پروژه و راه حل پیشنهادی:			

پلان تطبیق و مصرف پروژه:									
۱۳۹۸		۱۳۹۷		۱۳۹۶		محصول (ها)			
پیشرفت (%)	مصرف	پیشرفت (%)	مصرف	پیشرفت (%)	مصرف				
بقیه سالها		۱۴۰۰		۱۳۹۹		محصول (ها)			
پیشرفت (%)	مصرف	پیشرفت (%)	مصرف	پیشرفت (%)	مصرف				
ظرفیت پروژه:									
علاقتمندی مراجع ذیدخل:									
محاسبه مصارف عملیاتی، اداری و حفظ و مراقبت:									
	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	نوعیت مصرف	
								مصارف اداری:	
								مصارف عملیاتی:	
								مصارف حفظ و مراقبت:	
تقسیمات ولایتی									
	بقیه سالها	۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	مجموع	ولایات
									ارزگان
									بادغیس
									بامیان
									بدخشان
									بغلان
									بلخ
									پروان
									پکتیا

									پکتیکا
									پنجشیر
									تخار
									جوزجان
									خوست
									دایکندی
									زابل
									سرپل
									سمنگان
									غزنی
									غور
									فاریاب
									فراه
									کابل
									کاپیسا
									کنز
									کندهار
									کنر
									لغمان
									لوگر
									ننګرهار
									نورستان
									نیمروز
									هرات
									هلمند
									وردک
									مجموع
	0	0	0	0	0	0	0	0	

ترتیب کننده:		تأیید کننده:	
اسم:	<input type="text"/>	اسم:	<input type="text"/>
وظیفه:	<input type="text"/>	وظیفه:	<input type="text"/>
امضاء:	<input type="text"/>	امضاء:	<input type="text"/>
این قسمت برای استفاده وزارت اقتصاد میباشد:			
نمره اخذ شده:		تصمیم:	
		مسئول نمره دهی:	

چک لیست نمره دهی کانسپت نوت			
اسم پروژه:			
سکتور:			
شماره	شاخص های نمره دهی	نمره معیاری	نمره اخذ شده
۱	معلومات اساسی پروژه	۶	*
۱,۱	اسم پروژه (*)	۱	
۱,۲	موقعیت (*)	۱	
۱,۳	تاریخ آغاز و ختم (*)	۱	
۱,۴	شرح مشکل و توضیح مختصر پروژه (*)	۱	
۱,۵	ظرفیت پروژه	۱	
۱,۶	تعداد مستفید شوندگان مستقیم	۱	
۱,۷	تعداد مستفید شوندگان غیر مستقیم	۱	
۲	مسایل مالی پروژه	۶	*
۲,۱	قیمت مجموعی (*)	۱	
۲,۲	تقسیمات ولایتی (*)	۱	
۲,۳	تحلیل مالی با مقایسه سکتور خصوصی (*)	۱	
۲,۴	منبع تمویل	۱	
۲,۵	محاسبه مصرف عملیاتی	۱	
۳	مسایل مرتبط به اداره تطبیق کننده پروژه	۶	*
۳,۱	تأییدی اداره (*)	۱	
۳,۲	برنامه مربوطه (*)	۱	
۳,۳	توانایی اداره در تطبیق پروژه	۱	
۳,۴	ریاست تطبیق کننده	۱	
۳,۵	معلومات شخص ارتباطی	۱	
۴	نتیجه پروژه	۸	*
۴,۱	مطابقت با استراتژی انکشاف ملی (*)	۱	
۴,۲	محصول پروژه (*)	۱	
۴,۳	پیامد (*)	۱	

اسم پروژه:			
سکتور:			
شماره	شاخص های نمره دهی	نمره معیاری	نمره اخذ شده
۴,۴	تاثیر بالای جندر	۱	
۴,۵	تاثیر بالای ارتقاء ظرفیت	۱	
۴,۶	تاثیر بالای محیط زیست	۱	
۴,۷	تاثیر بالای همکاری های منطقی	۱	
۴,۸	تاثیر بالای مبارزه با مواد مخدر	۱	
۴,۹	تاثیر بالای مبارزه با فساد اداری	۱	
۴,۱۰	تاثیر بالای استخدام	۱	
۴,۱۱	تاثیر بالای خلق عاید	۱	
۵	تطبيق پروژه	۶	۰
۵,۱	پلان تطبیقی مصرف پروژه (*)	۱	
۵,۲	میکانیزم تطبیقی	۱	
۵,۳	خطرات احتمالی	۱	
۵,۴	علاقمندی مراجع ذیدخل	۱	
مجموعه نمرات		۱۰۰	۰
نتیجه		رد	

طرح پروژه:

اسم پروژه:

موقعیت پروژه:

بودجه مجموعی:

افغانی

دالر امریکایی مطابق

تاریخ ختم

تاریخ آغاز

برنامه مربوطه اداره:

ریاست تطبیق کننده:

مراجع ذیدخل و رول آنها:

معلومات شخص ارتباطی:

وظیفه:

اسم:

شماره تماس 2:

شماره تماس 1:

ایمیل آدرس:

0

توجیه پروژه

شرح مشکل:

روش های بدیل:

تجزیه و تحلیل تقاضا:

تحلیل مستفید شوندگان

--

ارتباط با اهداف ملی

ارتباط با پلان انکشاف ملی:

--

ارتباط با استراتیژی وزارت/ارگان:

--

توانایی اداره به ارتباط تطبیق پروژه:

--

چارچوب

محصول (ها)

	محصول 1
--	---------

	محصول 2
	محصول 3
	محصول 4
	محصول 5

پیامد:

برای پیامد در جدول ضمیمه آن باید زمان در نظر گرفته شود که بعد از چه زمانی پیامد پلان شده بدست خواهد آمد

تأثیر:

اثرات جانبی:

محیط زیست	هر کدام از موارد فوق بعد از چه مدتی حصول میشود
محو فساد اداری	
از بین بردن مواد مخدر	
ارتقاء ظرفیت	
همکاری های منطقی	
جنדר	
محو فقر	

شیوه تطبیق و ملاحظات مالی

شیوه تطبیق:

چگونگی قیمت گذاری پروژه و تحلیل بودجه:

شامل مصارف اداری، حفظ و مراقبت
تعهد دهنر
تحلیل اقتصادی قیمت پروژه با قیمت بازار آزاد

چگونگی نظارت و ارزیابی

چگونگی نظارت از تطبیق پروژه:

چگونگی ارزیابی پروژه بعد از تطبیق پروژه:

چگونگی گزارش دهی:

تحلیل خطرات:

ملاحظات بیشتر

تغییرات اجتماعی

تأثیر پروژه
بر اجتماع

		تأثير اجتماع بر پروژه	
مهيا ساختن ساحه:			
تأيد کننده:		ترتيب کننده:	
اسم:		اسم:	
وظيفة:		وظيفة:	
امضاء:		امضاء:	
تاريخ:		تاريخ:	

اسم پروژه												
هدف کلی پروژه												
توضیحات (تعریف شاخص، و غیره)	جمع آوری معلومات و راپوردهی			تاریت ها					وضعیت موجود یا مبدآ	واحد اندازه گیری	شاخص	نتایج
	مسئولیت جمع آوری ارقام	منابع معلومات	فریکوینسی معلومات	سال (۵)	سال (۴)	سال (۳)	سال (۲)	سال (۱)				
												تاثیر:
												پیامد ۱:
												محصول ۱,۱:
												محصول ۱,۲:
												محصول ۱,۳:
												پیامد ۲:
												محصول ۲,۱:
												محصول ۲,۲:
												محصول ۲,۳:

محصول ها / فعالیت ها	جدی	دلو	حوت	حمل	ثور	جوزا	سرطان	اسد	سنبله	میزان	عقرب	قوس
♦ محصول ۱												
فعالیت ۱,۱												
فعالیت ۱,۲												
فعالیت ۱,۳												
فعالیت ۱,۴												
فعالیت ۱,۵												
♦ محصول ۲												
فعالیت ۲,۱												
فعالیت ۲,۲												
فعالیت ۲,۳												
فعالیت ۲,۴												
فعالیت ۲,۵												
♦ محصول ۳												
فعالیت ۳,۱												
فعالیت ۳,۲												
فعالیت ۳,۳												
فعالیت ۳,۴												
فعالیت ۳,۵												

در صورتیکه مدت پروژه بیشتر از یک سال مالی را دربر داشته باشد، برای هر سال همین فورم را خانه پُری کنید

فورم گزارندهی ربعوار از پروژه های انكشافی

۱. معلومات عمومی

کود پروژه					
اسم پروژه					
معیاد گزارندهی (ربع) (سال) ()					
اهداف پروژه					
مقاصد / نتایج متوقعه پروژه					
تاریخ شروع متوقعه		تاریخ ختم متوقعه		معیاد پروژه	
تاریخ شروع حقیقی		تاریخ ختم حقیقی			
سکتور					
نوعیت کار پروژه ساختمان - خدمات - لوژستک - ظرفیت سازی					
واحد بودجوی					
اسم تمویل کننده					
نهاد تطبیق کننده					
۲ موقعیت پروژه					
قریه					
ولسوالی					
ولایت					
زون					
عرض البلد			کوردنات جغرافیوی		
طول البلد					
۳. قیمت مجموعی پروژه					
۴. محصولات		واخذ اندازه گیری		تاریگیت	
واقعی) محاصل حصول شده		فیصدی		ملاحظات	
۱.					
۲.					
۳.					

مصرف پروژه	بودجه تصویب شده	مصارف حقیقی	مصارف اضافی (اضافه کاری)	فیصدی	ملاحظات
	۱۰۰.۰۰۰	۱۵۰.۰۰۰	۵۰.۰۰۰	۵۰%	
۶. جزئیات بودجه	منبع تمویل	داخلی / خارجی	مجموع		
۷. معلومات تمویل کننده					
تمویل کننده	سهم تمویل کننده				
۸. تعداد مستفید شوندهگان	مرد		زن		
۸. ایجاد شغل	مرد		زن		
۹. حالت پروژه	کار پروژه		ملاحظات		
	جریان				
فیصدی پیشرفت پروژه	فیصدی پیشرفت فیزیکی (%)		فیصدی پیشرفت مالی (%)		
۱۰. توضیح مختصر در مورد پیشرفت پروژه					
۱۱. جزئیات تاریخ عقد پروژه	تاریخ تعیین شده	تاریخ بازنگری	تاریخ حقیقی	ملاحظات	
					تصویب بودجه
					امضا، قرارداد
					تطبیق
					تکمیل پروژه
۱۲. چالشهای عمده در جریان تطبیق پروژه					
۱۳. تلاشهای انجام شده جهت حل مشکلات					

۳,۷ تفاوت		۳,۶ پیامد حصول شده	۳,۵ پلاننده		۳,۴ مبدا		۳,۳ شاخص ها	۳,۲ پیامد ها	۳,۱ برنامه ها
پیامد	تشریحات تفاوت پیامد		۳,۵,۲ سال که برای دسترسی پیامد نظر به ا.ا.م.ا تعیین شده است	۳,۵,۱ پیامد	۳,۴,۲ سال مبدا	۳,۴,۱ پیامد			
									۱.
									۲.
									۳.

فورم گزارش‌دهی نظارت ساحوی پروژه های انکشافی	
	تاریخ بازدید / نظارت
	اسم بازدید کننده / نظارت کننده
	توضیحات مختصر در مورد پروژه
	موقعیت پروژه
<p>در صورت تائید پیشرفت فعالیت ها و محاصل، لطفا موارد تائید شده را مشخص نمائید. (بطور مثال: بررسی فزیکئی بررسی پروسه فعالیت ها، بررسی محصول و یا همه موارد)</p> <p>در صورت تائید سائر موارد، لطفاً مشخص نمائید که دقیقاً کدام مورد را بررسی و تائید نمودید.</p>	<p>هدف و انواع بازدید / نظارت</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> بازدید نظارتی پلان شده <input type="checkbox"/> بازدید مختصر (آنی) <input type="checkbox"/> بررسی و تائید محصول ها <input type="checkbox"/> ادامه و پیگیری بازدید های قبلی <input type="checkbox"/> سائر موارد

روش های استفاده شده در پروسه نظارت / بررسی

- مصاحبه
- مباحثه
- مشاهده
- بررسی ریکارد فعالیت ها
- سائر

لطفا در زمینه جزئیات ارایه نماید (تعداد مصاحبه، تعداد مصاحبه شونده گان، با کی ها مصاحبه صورت گرفت)

پیشنهادات و اقدام های پیشنهاد شده	علت عقب مانی پیشرفت ها در مقایسه به هدف تعیین شده	بروز رسانی محصول ها	محصول ها	بروز رسانی پیامد ها	پیامد ها
اقدامات در هر موضوع مرتبط به پیامد، پیشرفت محصول ها، و / ویا مشارکت اقدامات تصحیح کننده مسئولیت ها/ زمان	دلیل معقول و موثق؟	دستآورد های پروژه در سطح محصول (در صورت موجودیت دو گزینه:، استراتژیک و کوتاه مدت، یکی از آنها را انتخاب نمایید	وضعیت (حالت) محصول نظر به اسناد پروژه ویا پلان کاری	تجزیه و تحلیل مختصری از هر گونه تغییر مرتبط به پیامد قیسمیکه در ماتریس نتایج بیان شده است	

یافته های کلیدی:

لطفا یافته های کلیدی خویش را از بازدید نظارتی لست نماید؟ (از مصاحبه ها، مباحثه ها و مشاهده- یافته های خود را به دستورالعمل (رهنمود) های نظارت راجع نمایند.

1.

2.

3.

چالش ها:

در صورت مواجه شدن با چالش لصف نموده آنرا ذیلاً لست نموده و پیشنهادات خویش را غرض حل چالش، ارائه نمایند تجربه شده ویا باخود آورده باشید و پیشنهاد برای جلو رفتن باشد لست (بنویسید) نمایند.

1.

2.

3.

جلسه با همکاران مربوطه: بالای کدام اقدامات و فعالیت ها در جلسه موافقت صورت گرفت؟ (لطفا جدول ذیل را خانه پری نمایند)

اطلاعات کسب شده با نظارت کننده/ بازدید کننده شریک گردید.	اقدامات پذیرفته شده	مسئولیت	ضرب الاجل	نمبر
حالت و چگونگی پیرویه بازدید و نظارت (لطفاً علامت گذاری نماید)				
کاملاً بهبود یافت (اقدامات اتخاذ شده کاملاً تطبیق گردید)	قسماً بهبود یافته (بعضاً/بعضی از اقدامات اتخاذ شده ، تطبیق گردید)	هیچ بهبود صورت نگرفته (هیچ یک از اقدامات توافق شده تطبیق نگردید)		

لطف نموده اسناد مرتبط به پیرویه بازدید و نظارت (مثال: لست بازدید شونده گان) را ضمیمه فرمه هذا نمائید.

فرم ارزیابی پروژه های انکشافی					
					اسم پروژه
					موقعیت پروژه
					تاریخ ارزیابی
					نوع ارزیابی
معلومات ابتدایی					
					هدف کلی پروژه
					مقاصد پروژه
		تاریخ آغاز پلان شده	تاریخ آغاز پلان نشده	مدت پروژه	
		تاریخ ختم حقیقی	تاریخ آغاز حقیقی		
وزارت / نهاد بودجوی					
سکتور					
منبع تمویل		بودجه خارجی	بودجه داخلی	اختیاری	غیری اختیاری
اسم دونه					
نهاد تطبیق کننده					
بودجه مجموعی (میلیون دالر)					
سهم دونه					
ملاحظات	فیصدی	حقیقی	پلان شده	واحد اندازه گیری	محصول پروژه
					۱.
					۲.
					۳.

ملاحظات	فیصدی	اضافه کاری	مصارف حقیقی	تصویب بودجه	ترکیب مصاف پروژه
	۲۵٪	۲۰۰	۱۰۰۰	۸۰۰	
					ارزیابی کلی
					خلاصه یافته های کلیدی
					درجه بندی
					درجه بندی کلی
					عملکرد فیزیکی
					عملکرد مالی
					پیامد پروژه
					تداوم
					توضیح مختصر پیشرفت پروژه
					تواریخ کلیدی پروژه
ملاحظات	تاریخ حقیقی	تاریخ بازنگری	تاریخ تعیین شده		
				تصویب بودجه	
				امضاء، قرارداد	
				تطبیق	
				تکمیل پروژه	
					چالشهای عمده
					آموخته ها
					پیشنهادات

تحلیل پروژه ها انکشافی به اساس سکتور (سال-۱۳۹۵)										
نام سکتور	تعداد مجموعی پروژه ها	قیمت مجموعی سرمایه گذاری حقیقی (ملیون دالر)	پروژه های بسیار موفق		پروژه های موفق		پروژه های نسبتا موفق		پروژه های نا موفق	
			فیصدی - مجموعی سرمایه گذاری حقیقی	فیصدی - مجموعی پروژه ها	فیصدی - مجموعی سرمایه گذاری حقیقی	فیصدی - مجموعی پروژه ها	فیصدی - مجموعی سرمایه گذاری حقیقی	فیصدی - مجموعی پروژه ها		
امنیت										
زراعت و انکشاف دهات										
صحت										
معارف										
زیربنا										
مصونیت اجتماعی										
اقتصادی و اجتماعی										
حکومتداری										

وزارت اقتصاد

ریاست نظارت و ارزیابی از نتایج

وبسایت: www.moec.gov.af